

إدارة ميزانية الصيانة والتحكم في التكاليف التشغيلية

لمن هذا النشاط

- مدراء الصيانة الذين يرغبون في تطوير مهاراتهم المالية.
- رؤساء أقسام التشغيل والإنتاج.
- المشرفون الفنيون المسؤولون عن طلب قطع الغيار.
- مهندسو التخطيط ومراقبة التكاليف.
- مسؤولو العقود والمشتريات الفنية.
- المحاسبون الماليون.
- مسؤولو المستودعات والمخزون الفني.
- المهندسون الراغبون في تولي مناصب إدارية وقيادية.
- استشاريو تطوير الأعمال ورفع الكفاءة التشغيلية.

الأهداف

- تمكين المشاركين من تحقيق الأهداف التالية:
- فهم العلاقة بين جودة الصيانة وتوفير التكاليف.
- تعلم كيفية بناء ميزانية سنوية للصيانة بشكل واقعي.
- التمييز بين المصاريف الثابتة والمصاريف في التشغيل.
- اكتساب مهارات التفاوض مع الموردين لخفض تكاليف القطع.
- القدرة على تحديد الهدر المالي في عمليات الصيانة.
- تعلم كيفية حساب تكلفة "توقف المعدة" وخسائر التعطل.
- وضع خطط لخفض استهلاك الطاقة والمواد المستهلكة.
- الربط بين الإنفاق المالي وبين عمر المعدة الافتراضي.
- إتقان مهارة مراقبة الميزانية شهرياً وتصحيح الانحرافات.
- القدرة على تقديم مبررات مالية قوية لطلب ميزانيات.

تفاصيل النشاط

التاريخ	6 – 10 سبتمبر 2026 (إسطنبول)
	8 – 12 نوفمبر 2026 (دبي)
	24 – 28 يناير 2027 (دبي)
	11 – 15 إبريل 2027 (دبي)
الموعد	9:00 صباحاً الى 2:00 ظهراً
لغة النشاط	عربي والمصطلحات (عربي، انجليزي)
التكلفة	\$ 3950 ثلاثة آلاف وتسعمائة وخمسون دولار أمريكي

خصم 20 % في حالة تسجيل 3 مشاركين أو أكثر

المحتويات

أساسيات ميزانية الصيانة

- كيف تبدأ بوضع ميزانية الصيانة من الصفر.
- تحديد البنود الأساسية (أجور، قطع غيار، عقود خارجية).
- الفرق بين ميزانية "الإصلاح" وميزانية "التطوير".
- جمع البيانات التاريخية للإنفاق في السنوات السابقة.
- كيفية موازنة ميزانية الصيانة مع أهداف الشركة المالية.

تحليل تكاليف التشغيل

- حساب التكاليف المباشرة (مثل الفلاتر والزيوت).
- حساب التكاليف غير المباشرة (مثل تكلفة العمالة).
- فهم تكلفة الفرصة الضائعة عند توقف الإنتاج.
- توزيع التكاليف على أقسام المصنع المختلفة.
- تحديد المعدات "المستنزفة للمال" وكيفية التعامل معها.

استراتيجيات خفض التكاليف

- كيف يقلل الفحص الدوري من تكاليف الإصلاحات الكبرى.
- اختيار قطع الغيار: الجودة مقابل السعر.
- تقليل الفاقد في الوقت والجهد خلال عمليات الإصلاح.
- أثر التدريب الفني في تقليل أخطاء الإصلاح المكلفة.
- طرق ذكية لتقليل استهلاك الوقود والطاقة في المنشأة.

إدارة العقود والمشتريات

- كيفية تقييم عروض شركات الصيانة الخارجية مالياً.
- اختيار أفضل طرق التعاقد (عقود شاملة أم حسب الطلب).
- مهارات التفاوض للحصول على خصومات الكميات.
- مراقبة أداء المقاولين لضمان الحصول على قيمة مقابل المال.
- تقييم جدوى شراء معدة جديدة بدلاً من الاستمرار في إصلاح القديمة.

الرقابة والتحكم المالي

- كيفية قراءة التقارير المالية الخاصة بقسم الصيانة.
- متابعة الصرف الفعلي مقارنة بالميزانية المخططة.
- التعامل مع الطوارئ المالية (ماذا نفعل عند نفاذ الميزانية؟).
- استخدام مؤشرات بسيطة لقياس الانضباط المالي.
- ورشة عمل (تطبيق الميزانية).